

Основные риски и меры по их снижению

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
ТЕХНИКО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКА		
Технико-производственные риски	<p>Основные производственные площадки компании находятся в районах Крайнего Севера. Особенности природно-климатических условий приводят к необходимости решения сложных технических задач в сфере геолого-разведочных работ, добычи и переработки руды, энергоснабжения производственных объектов и городской инфраструктуры, транспортировки готовой продукции до потребителей.</p> <p>К числу наиболее опасных факторов технико-производственного риска относятся:</p> <p><i>а) для горно-металлургических предприятий:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ■ затопление рудников/карьеров; ■ аварии и инциденты, связанные с эксплуатацией горнотранспортного оборудования в рудниках; ■ выделение горючих газов и ядовитых веществ; ■ аварии и инциденты на основных технологических переделах переработки руды; <p><i>б) для топливно-энергетических предприятий:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ■ аварии на трубопроводах и газотранспортных магистралях; ■ аварии на линиях электропередач; ■ инциденты на объектах теплоснабжения; <p><i>в) для транспортных предприятий:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ■ снижение судоходных глубин; ■ разрушение конструкций речных причалов; ■ выход из строя объектов инфраструктуры аэропорта Норильск; ■ аварии и инциденты, связанные с эксплуатацией речных и морских судов, буксиров, порталных кранов; <p><i>г) для нефтебазы Норильского промышленного района и города Дудинки:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ■ разрушение конструкций технологических сооружений; ■ выход из строя оборудования; ■ обрушение конструкций зданий, задействованных в технологических процессах. 	<p>Для работы в условиях Крайнего Севера компания использует современную технику и принимает все необходимые меры для устранения проблем, связанных с неблагоприятными природно-климатическими явлениями (экстремально низкие температуры, сильные метели, снижение судоходных глубин на реке Енисей), которые при определенных обстоятельствах могут оказать существенное влияние на производственную деятельность.</p> <p>В целях снижения негативных последствий на производственных объектах компании систематически проводится анализ риска внеплановых остановок технологических процессов, а также разрабатываются меры по предупреждению и снижению возможных последствий аварий и инцидентов.</p> <p>Проводится работа по выявлению и оценке технико-производственных рисков. Разработана и реализуется программа организационных и технических мероприятий по снижению критических технико-производственных рисков.</p> <p>В компании разработаны и постоянно совершенствуются внутренние нормативно-технические документы, регламентирующие производственную деятельность (в том числе техническое обслуживание), которые зачастую строже по предъявляемым требованиям к техническому обслуживанию и ремонту оборудования, чем нормативные правовые акты Российской Федерации.</p> <p>Для всех опасных производственных объектов разработаны декларации промышленной безопасности.</p> <p>В 2015 году в компании была проведена комплексная работа по исследованию рисков ситуации в связи с реконструкцией и модернизацией производства, включая изучение подверженности компании перерывам в производственно-логистической цепочке, и оценка соответствующих рисков. По результатам комплексного исследования и с учетом лучших практик управления страхуемыми рисками горно-металлургической отрасли была разработана и реализуется программа страхования имущества и убытков от перерывов в производстве.</p>
РИСКИ В ОБЛАСТИ ПЕРСОНАЛА		
Риски, связанные с привлечением и удержанием квалифицированного персонала	<p>Ключевыми факторами риска являются: ограничение в трудовых ресурсах в Норильском промышленном районе (НПР) и повышенный спрос на высококвалифицированный персонал рабочих специальностей, имеющий опыт и квалификацию, требуемые для работы в компании.</p>	<p>В компании реализуется ряд программ профессиональной подготовки сотрудников, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ программы, направленные на формирование кадрового резерва компании; ■ Программу развития человеческого капитала; ■ социальные программы, направленные в том числе на привлечение и удержание квалифицированных рабочих и специалистов из других регионов Российской Федерации. <p>В 2015 году компания продлила Коллективный договор с сотрудниками на период до 2018 года.</p>
Нехватка молодых квалифицированных специалистов в регионах присутствия компании	<p>Географическое положение предприятий Группы «Норильский никель» вдали от крупных образовательных и культурных центров, а также суровые климатические условия региона приводят к оттоку молодежи из НПР и нежеланию местной молодежи учиться и работать в НПР, а молодежи с «материковой части» приезжать после учебы на работу в НПР.</p>	<p>Компания осуществляет взаимодействие с учебными заведениями НПР, реализует программы целевой подготовки учащихся и студентов учреждений профессионального образования по востребованным в компании профессиям и специальностям.</p> <p>Привлекает участников программы «Профессиональный старт» из числа студентов ФГБОУ ВПО «НИИ» и других вузов Российской Федерации на практику в компанию, заключает с ними договоры о целевой подготовке. Проводит стажировки для молодых специалистов. Реализует другие программы для привлечения молодежи и студентов, включая «Мир новых возможностей» — научно-технический марафон «Арктик.Pro», а также программу FabLab, проводимую в городах Норильск и Мончегорск.</p>

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
Снижение качественного профессионального уровня сотрудников	<p>Факторами риска, связанного со снижением качественного профессионального уровня сотрудников, являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ недостаточный уровень профессиональных навыков выпускников образовательных учреждений, в том числе из-за естественного выбытия высокопрофессиональных преподавательских кадров из учебных заведений и недостаточного притока молодых специалистов на их смену; ■ недостаточная мотивация к трудоустройству у молодых рабочих и специалистов; ■ дефицит высококвалифицированного персонала в отдельных регионах присутствия компании; ■ текучесть персонала. 	<p>Компания организует обучение и повышение квалификации для сотрудников как на базе самих предприятий, так и централизованно, в корпоративных учебных центрах.</p> <p>Устанавливает связи с российскими образовательными учреждениями и профильными учебными центрами, привлекает специалистов данных учебных заведений для обучения сотрудников компании, в том числе работников НПП.</p>

РЕПУТАЦИОННЫЕ РИСКИ

Репутационные риски

Репутационные риски — это потенциальный ущерб деловой репутации компании вследствие воздействия различных внешних и/или внутренних факторов, способных привести к снижению уровня позитивного восприятия деятельности компании целевыми группами и/или широким общественным мнением.

С целью снижения вероятности возникновения репутационных рисков в компании разработаны и внедрены следующие нормативно-методические документы:

- Кодекс деловой этики;
- Положение об информационной политике;
- Положение о предотвращении и урегулировании конфликта интересов;
- Положение об обмене деловыми подарками;
- Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком;
- Регламент взаимодействия должностных лиц компании с российскими и зарубежными средствами массовой информации.

Кроме этого, в компании действует Кодекс корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров, который служит укреплению высоких стандартов этики, деловой честности и ответственности и содержит основополагающие принципы поведения, которым следуют все члены Совета директоров.

Компания ответственно подходит к выбору поставщиков и подрядчиков, уделяя особое внимание их деловой этике. Стремясь иметь деловые отношения с контрагентами, реализующими меры по противодействию коррупции, компания внедряет меры по укреплению принципов противодействия коррупции при заключении договоров (антикоррупционная оговорка), со своей стороны выступая как надежный и честный партнер, строго придерживающийся своих обязательств.

С целью обеспечения соблюдения прав инвесторов и повышения доверия к компании действует система мероприятий по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

Компания проводит скоординированную политику информационной открытости, направленную на повышение «прозрачности» и инвестиционной привлекательности, улучшение деловой репутации. Публикует информацию на корпоративном интернет-сайте компании и на интернет-сайте уполномоченного информационного агентства, включая сведения о финансово-хозяйственной деятельности компании, в том числе о темпах реализации стратегических планов развития компании и достижениях в экономической, социальной и экологической деятельности. Организован диалог с заинтересованными сторонами.

Компания осуществляет поддержку и развитие корпоративного интранет-портала, обеспечивающего сотрудников полноценной информацией о структуре, специфике, текущей производственной и социальной деятельности компании, а также способствующего укреплению корпоративной идентичности.

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
ПРАВОВЫЕ РИСКИ		
Риски, связанные с изменениями законодательства и правоприменительной практики, в том числе в сфере таможенного, валютного и налогового регулирования	<p>Правовые риски связаны с неблагоприятным изменением законодательства и правоприменительной практики, противоречивостью правовых норм и наличием пробелов в законодательстве, регулирующем деятельность Группы «Норильский никель», в том числе по вопросам добычи сырья и производства продукции, охраны окружающей среды, внешнеэкономической деятельности, налогового регулирования, трудовых отношений.</p> <p>Компания является участником внешнеэкономических отношений, часть активов и обязательств компании выражена в иностранной валюте. В связи с этим изменения в сфере таможенного и валютного регулирования влияют на финансово-хозяйственную деятельность компании и предприятий Группы «Норильский никель» в целом.</p> <p>Риски в сфере налогового регулирования связаны с частым изменением налогового законодательства и практики его применения налоговыми и судебными органами. Компания имеет статус крупнейшего налогоплательщика, несет бремя уплаты налога на добычу полезных ископаемых, налога на добавленную стоимость, налога на прибыль и в полном объеме выполняет требования налогового законодательства. Вместе с тем невозможно полностью исключить вероятность предъявления претензий в связи с неоднозначным толкованием законодательства со стороны налоговых органов.</p>	<p>Компания представляет свои предложения при разработке и рассмотрении законопроектов и иных нормативных правовых актов в рамках работы Открытого правительства и процедуры оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов, стремясь обеспечить баланс интересов органов власти, гражданского общества и бизнеса в регионах своего присутствия. Представители компании принимают участие в работе экспертных структур (рабочих групп) Федерального Собрания Российской Федерации, федеральных и региональных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, Государственной комиссии по вопросам развития Арктики Торгово-промышленной палаты Российской Федерации и Российского союза промышленников и предпринимателей по различным направлениям деятельности, среди которых:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ развитие Арктической зоны Российской Федерации; ■ трудовые отношения; ■ охрана окружающей среды; ■ промышленная безопасность; ■ техническое регулирование и стандартизация; ■ совершенствование контрольно-надзорной деятельности и устранение административных барьеров; ■ налоговая политика; ■ антимонопольная политика.
Риски, связанные с действиями и решениями органов власти	<p>На деятельность компании оказывают влияние действия и решения органов государственной власти и местного самоуправления по вопросам природопользования, землепользования, установления ставок арендной платы, осуществления государственного контроля (надзора) и другим.</p>	<p>Компания осуществляет непрерывный контроль за соблюдением законодательства и требований к организации бизнес-процессов для минимизации риска предъявления претензий со стороны регулирующих органов, стремится вести конструктивный диалог с регулирующими органами по вопросам толкования законодательства. В случае необходимости используются досудебные и судебные способы защиты прав.</p>
Антимонопольные риски	<p>Риски антимонопольного регулирования связаны с тем, что Группа «Норильский никель» занимает доминирующее положение на отдельных товарных рынках, а некоторые предприятия Группы «Норильский никель» относятся к субъектам естественных монополий, в связи с чем на них распространяются требования и запреты, установленные антимонопольным законодательством. На субъекты естественных монополий в рамках Группы «Норильский никель» также распространяются антимонопольные требования при проведении тендерных процедур.</p>	<p>В Группе «Норильский никель» действуют процедуры и приняты нормативные документы, направленные на обеспечение строгого соответствия деятельности предприятий Группы «Норильский никель» требованиям антимонопольного законодательства. Компания в полном объеме выполняет требования предписаний Федеральной антимонопольной службы. На предприятиях Группы «Норильский никель» — субъектах естественных монополий действуют положения о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг, разработанные в соответствии с требованиями действующего законодательства.</p>
Риски, связанные с незаконными или необоснованными требованиями со стороны контрагентов	<p>Основными причинами риска предъявления незаконных либо необоснованных требований со стороны контрагентов являются: ненадлежащее исполнение контрагентами условий заключенных договоров, ошибочные или недобросовестные действия со стороны контрагентов.</p>	<p>Риск предъявления контрагентами незаконных либо необоснованных требований снижается за счет наличия в Группе «Норильский никель» процедуры согласования проектов договоров, которая включает учет и минимизацию потенциальных рисков по договорам.</p>

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ		
Стратегические риски	<p>Стратегические риски оказывают влияние как на долгосрочные цели компании, так и на цели текущей финансово-хозяйственной деятельности. Компания выделяет различные факторы (причины) стратегического риска, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ санкционные риски, связанные с введением регулируемыми органами ЕС и США санкций в отношении компании и/или ее акционеров, а также горно-металлургической отрасли в целом; ■ риски, связанные с неблагоприятной экономической конъюнктурой, такие как замедление/остановка роста экономик Европы и Китая, ожидаемое снижение промышленного спроса на металлы; ■ ужесточение регуляторных требований; ■ давление со стороны крупных отраслевых игроков; ■ отрицательная динамика на рынке металлов; ■ недостижение целевых показателей ключевых инвестиционных проектов. 	<p>Компания на регулярной основе осуществляет мониторинг и анализ политической и внешнеэкономической ситуации, отслеживает рынки металлов и действия конкурентов, что дает основу для построения прогнозов и принятия решений по направлениям текущего и перспективного развития компании.</p> <p>В компании разработана и ежегодно обновляется стратегия, определяющая основные направления развития компании, мероприятия по их достижению и целевые показатели эффективности.</p> <p>Инструментом для моделирования экономических последствий принимаемых решений служит стратегическая модель компании, позволяющая сценарно моделировать развитие ситуации в бизнесах компании в зависимости от макроэкономических прогнозов и принимаемых управленческих решений.</p>
КОМПЛАЕНС-РИСКИ		
Комплаенс-риски	<p>Под рисками комплаенс понимается возможность наступления юридической ответственности и/или правовых санкций, существенного финансового убытка или потери репутации, наступления иных неблагоприятных последствий в результате несоблюдения компанией действующих нормативных правовых актов, инструкций, правил, стандартов или кодексов поведения.</p>	<p>Группа «Норильский никель» уделяет особое внимание соответствию деятельности требованиям нормативных правовых актов, специальных норм и правил, придерживается высоких стандартов социальной ответственности и этической направленности.</p> <p>Комплаенс-мероприятия сосредоточены не только в области предотвращения нарушения законодательных и отраслевых норм, но и в значительной части направлены на обеспечение этических норм ведения бизнеса.</p> <p>Компания уделяет большое внимание повышению прозрачности деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ реализует мероприятия по противодействию коррупции и легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма; ■ обеспечивает, постоянно совершенствует меры по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком; ■ повышает качество раскрытия информации. <p>В рамках присоединения к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и реализации Политики ОАО «ГМК «Норильский никель» в области антикоррупционной деятельности, компания внедряет комплекс специальных антикоррупционных программ и практик, касающихся не только ситуации внутри Группы «Норильский никель», но также отношений с партнерами по бизнесу и государством.</p> <p>Компания проводит регулярное обучение работников по вопросам профилактики и противодействия коррупции.</p> <p>Внутренние документы компании в области противодействия коррупции доводятся до сведения всех работников, индивидуально с каждым заключается соглашение, закрепляющее обязательства работника по противодействию коррупции.</p> <p>Компания организует постоянную работу раздела «Предупреждение и противодействие коррупции» на интернет-сайте www.nornik.ru и интранет-портале компании, в рамках которого размещается информация о принятых в компании документах, направленных на борьбу с коррупцией, о проводимых мероприятиях по противодействию коррупции, ее профилактике, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников компании.</p> <p>В компании организована работа Службы корпоративного доверия, с помощью которой любой сотрудник компании может сообщить о действительных и потенциальных нарушениях, затрагивающих деятельность компании.</p>

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
СОЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ		
Социальные риски	<p>Эффективность деятельности компании зависит от сохранения стабильной и благоприятной социально-экономической обстановки в регионах ее присутствия.</p> <p>Ухудшение социально-экономической обстановки может привести к росту социальной напряженности в регионах и негативным образом сказаться как на производственных процессах, так и на репутации компании в целом.</p>	<p>Для минимизации социальных рисков компания выполняет ряд мероприятий, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ неукоснительное следование требованиям Коллективных договоров, заключенных между компаниями Группы «Норильский никель» и сотрудниками; ■ активное взаимодействие с региональными органами власти, органами местного самоуправления и институтами гражданского общества; ■ выполнение обязательств социальной направленности, взятых в рамках соглашений государственно-частного партнерства; ■ проведение социальных мероприятий по выстраиванию конструктивного диалога между бизнесом, властью и жителями регионов присутствия компании; ■ реализацию благотворительной программы «Мир новых возможностей», направленной на поддержку и стимулирование региональных общественных инициатив; ■ реализацию проекта «Обновление Норильска», направленного на внедрение инновационных технологий устойчивого социально-экономического развития в регионе присутствия компании; ■ проведение опросов населения в НПР касательно уровня жизни, занятости, миграционных установок и социального самочувствия, выявление проблемных зон; ■ реализация социальных проектов и программ, направленных на поддержание сотрудников и членов их семей, а также бывших сотрудников компании.
ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ		
Техногенные риски	<p>Производственная деятельность Компании неотъемлемо связана с рисками увеличения техногенной нагрузки на окружающую среду в местах расположения основных производственных активов.</p>	<p>Компания планирует и реализует комплекс научно-исследовательских, проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ в рамках реализации инвестиционных проектов и мероприятий, направленных на снижение техногенного риска.</p> <p>В частности, завершение процесса закрытия Никелевого завода в 2016 году приведет к снижению техногенной нагрузки на окружающую среду.</p> <p>Запуск новых мощностей Талнахской обогатительной фабрики позволит снизить экологическую нагрузку на окружающую среду за счет снижения количества серы в концентратах, направляемых на металлургическую переработку.</p>
Риск аннулирования сертификата ISO 14001	<p>В ходе проведения ресертификационных и надзорных аудитов существует риск выявления со стороны сертификационного органа существенных несоответствий в части соблюдения требований международного стандарта ISO 14001:2004, что может привести к аннулированию сертификата и необходимости прохождения процедуры сертификации на соответствие требованиям ISO 14001 заново.</p>	<p>В целях недопущения аннулирования сертификата компания проводит работы по поддержанию функционирования системы экологического менеджмента в рабочем состоянии. В рамках выполнения требований стандарта ISO 14001:2004 осуществляются мероприятия по экологическому мониторингу и снижению техногенной нагрузки на окружающую среду, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ планируется и осуществляется необходимое обучение персонала; ■ проводятся внутренние аудиты; ■ осуществляется подготовка к проведению надзорных/ресертификационных аудитов, в которых принимают участие представители компании. <p>Надзорный аудит, проведенный органом по сертификации Bureau Veritas Certification в 2015 году, подтвердил соответствие Корпоративной интегрированной системы менеджмента в области качества и экологии компании (КИСМ) требованиям международных стандартов ISO 9001:2008 и ISO 14001:2004.</p>

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
РИСКИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (ОТ И ПБ)		
<p>Риски производственного травматизма</p>	<p>Специфика труда на предприятиях компании предполагает наличие серьезной профессиональной подготовки персонала, в том числе в области охраны труда и промышленной безопасности. Несоблюдение сотрудниками установленных правил в области охраны труда в Группе «Норильский никель» может являться источником возникновения угроз здоровью и жизни людей, временных приостановок работ, имущественного ущерба.</p>	<p>Для снижения рисков по направлениям промышленной безопасности и охраны труда компания, в соответствии с принятой Политикой в области охраны труда и промышленной безопасности:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ улучшает условия труда сотрудников, в том числе за счет внедрения новой техники и технологий, повышает уровень промышленной безопасности производственных объектов; ■ обеспечивает работников современными сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, осуществляет лечебно-профилактические и санитарно-гигиенические мероприятия для снижения риска воздействия вредных и опасных производственных факторов; ■ осуществляет регулярное обучение, инструктирование и аттестацию работников по вопросам промышленной безопасности и охраны труда, проводит корпоративные семинары. <p>В целях снижения уровня производственного травматизма в компании реализуется Стратегия в области охраны труда и промышленной безопасности, направленная на выполнение следующих задач:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ развитие лидерства и приверженности принципам промышленной безопасности у руководителей компании; ■ внедрение корпоративных стандартов и правил в области промышленной безопасности: <ul style="list-style-type: none"> - «Поведенческие аудиты безопасности», - «Изоляция источников энергии», - «Оценка рисков», - «Взаимодействие транспорта и пешеходов», - «Выполнение работ повышенной опасности», - «Расследование происшествий»; ■ внедрение независимых аудитов за состоянием системы промышленной безопасности; ■ реализация корпоративной коммуникационной программы и медиаплана по промышленной безопасности и охране труда; ■ разработка и внедрение информационно-аналитической системы управления процессами в области промышленной безопасности и охраны труда.
<p>Приостановление действия (аннулирование) лицензий</p>	<p>В силу производственной специфики компания осуществляет следующие виды деятельности, подлежащие лицензированию:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ эксплуатация взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности; ■ деятельность, связанная с обращением взрывчатых материалов промышленного назначения. <p>Источником возможного риска приостановления действия (аннулирования) лицензий на такие виды деятельности является потенциальное нарушение (грубое нарушение) лицензионных требований и условий.</p>	<p>Для снижения данного риска в рамках осуществления лицензируемых видов деятельности компания обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ проведение подготовки и аттестации руководящего состава и инженерно-технического персонала в области промышленной безопасности; ■ функционирование системы управления промышленной безопасностью; ■ осуществление производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на объектах; ■ наличие внесенных в реестр заключений экспертиз промышленной безопасности; ■ наличие деклараций промышленной безопасности; ■ предотвращение проникновения на объекты посторонних лиц; ■ наличие договора обязательного страхования гражданской ответственности за причинение вреда в результате аварий на объекте; ■ наличие планов мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на объектах и осуществление мероприятий согласно указанным планам; ■ наличие договоров на обслуживание с профессиональными аварийно-спасательными службами; ■ наличие резервов финансовых средств и материальных ресурсов для локализации и ликвидации последствий аварий; ■ соблюдение порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения.

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
РИСКИ, ПРИСУЩИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ АКТИВАМ¹		
Риски, присущие зарубежному производственному активу – Norilsk Nickel Harjavalta Oy (Финляндия)	<p>Деятельность Norilsk Nickel Harjavalta Oy связана с несколькими факторами риска, в числе которых:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ отсутствие собственной сырьевой базы и зависимость от покупного сырья и его производителей; ■ зависимость от поставщиков и подрядных организаций, в том числе по вопросу цен на основные реагенты, закупаемые предприятием; ■ ужесточение требований законодательства Финляндии и Европейского союза в части безопасности производства и экологии, что может повлечь за собой рост производственных затрат. 	<p>Для снижения факторов риска компания реализует следующие основные мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ проводит работу по переводу Norilsk Nickel Harjavalta Oy на сырье, производимое российскими подразделениями компании (работа начата в 2015 году и продолжится в 2016 году); ■ оптимизирует существующие договоры на поставку материально-технических ресурсов и подрядных услуг; ■ в 2015 году принята и реализуется программа повышения эффективности производства, основные положения которой направлены на снижение энергозатрат и увеличение выпуска товарной продукции с повышенной добавленной стоимостью; ■ на постоянной основе отслеживаются требования Финляндии и Европейского союза в части безопасности производства и экологии. Производственная деятельность адаптируется к новым условиям.
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ		
Ценовые риски	Риски потерь, связанные с неблагоприятным изменением ценовых индексов и отрицательной переоценкой рыночной стоимости производимых товаров, работ, услуг и иных активов, в том числе приобретаемых компанией.	В 2015 году имело место взаимное погашение ценовых рисков: снижение цен на никель было частично компенсировано ослаблением рубля.
Валютные риски	Риски потерь, связанные с неблагоприятным изменением курсов валют.	Основную часть выручки компания получает в долларах США, в то время как основные расходы компания осуществляет в российских рублях. Компания хеджирует валютные позиции путем покупки/продажи производных финансовых инструментов и привлечением торгового финансирования.
Процентные риски	Риски возможных потерь, связанные с неблагоприятным для компании изменением процентных ставок на рынке ссудного капитала.	Компания поддерживает сбалансированное соотношение задолженности в плавающей и фиксированной ставке на уровне 60 % и 40 % от общего долгового портфеля соответственно, что позволяет контролировать риски увеличения расходов на обслуживание долга в случае изменения плавающей составляющей.
Кредитные риски	Риски потерь, связанные с невыполнением контрагентами своих обязательств по договорам или сделкам в срок.	Компания минимизирует кредитные риски посредством их распределения на большое количество контрагентов, а также установления кредитных лимитов на основе анализа финансового состояния контрагентов и нефинансовых факторов. Кроме того, компания хеджирует кредитные риски путем страхования дебиторской задолженности.
Риски ликвидности	Риски ликвидности заключаются в неспособности компании оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.	Компания обеспечивает централизованное управление ликвидностью Группы «Норильский никель», которое осуществляется с использованием процедур детального бюджетирования, ведения ежедневной платежной позиции с временным горизонтом «до месяца». Для управления ликвидностью компания формирует резерв ликвидных средств и имеет подтвержденные кредитные линии от ряда банков, достаточные для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом ценовых, валютных и процентных рисков.

¹ В связи с продажей в 2015 году производственных активов в Австралии (Black Swan и Silver Swan) и Ботсване (Tati Nickel Mining Company), компания более не рассматривает связанные с ними риски. Закрытие сделки по продаже Nkomati в ЮАР ожидается в первом квартале 2016 года.