

Обращение Президента



Уважаемые акционеры!

В 2015 году мы отметили «Норильскому никелю» 80 лет, и я с гордостью могу сказать, что спустя столько лет «Норильский никель» продолжает оставаться лидером мирового горно-металлургического сектора.

Стратегические приоритеты в условиях макроэкономической нестабильности

Отрасль, в которой работает наша компания, вступила в 2016 год в непростых условиях. Цены на никель упали ниже уровней «кризисного» 2008 года, и порядка 60% производителей работает в убыток. Цены на медь и платиноиды также существенно снизились на фоне опасений по поводу перспектив экономики Китая и резкого укрепления курса доллара относительно валют сырьевых экспортеров. И сегодня мы видим, как многие компании отрасли, которые еще недавно строили планы роста бизнеса, вынуждены резко сокращать инвестиции, выставляют на продажу активы и пытаются реструктурировать огромные долги, накопленные во время сырьевого суперцикла.

В этой связи наши стратегические инициативы, направленные на развитие первоклассных активов, монетизацию непрофильных бизнесов, и дисциплинированный подход к принятию инвестиционных решений оказался очень своевременным. Благодаря проделанной за последние три года работе, «Норильский никель» сегодня может похвастаться высокой рентабельностью, низким уровнем долга и при этом привлекательной дивидендной доходностью. Именно поэтому, несмотря на очевидный «медвежий» тренд в горной отрасли, «Норильский никель» закончил 2015 г. на третьем месте по капитализации среди глобальных горно-металлургических компаний.

При этом мы не собираемся останавливаться на достигнутом и обещаем и дальше следовать намеченным стратегическим курсом. Мы не можем не учитывать те негативные тенденции, которые происходят в глобальной экономике, и поэтому постоянно следим за развитием ситуации на рынках металлов и вносим корректировки в инвестиционную программу. Однако я уверен в том, что мы не должны жертвовать стратегией ради тактики и продолжим инвестировать в проекты, которые являются залогом нашего будущего, тем более, что они обеспечивают высокую рентабельность даже в текущей ценовой конъюнктуре.

Промышленная безопасность, экология и социальная ответственность

Несмотря на сложную макроэкономическую конъюнктуру и кризисное состояние мировых товарных рынков, мы сохраняем свои социальные и экологические обязательства. Мы продолжим индексацию заработной платы работникам производственных подразделений в полном соответствии с Коллективным договором, сохраним действующие социальные и благотворительные инициативы, а также будем и дальше совместно с федеральными и краевыми органами власти работать над реализацией программ переселения и развития городской инфраструктур города Норильска.

Одним из ключевых элементов нашей экологической программы является закрытие Никелевого завода, который находится в черте города и является источником очень серьезного загрязнения воздуха. Я рад сообщить, что мы закрываем его в 2016 году точно по графику, что, безусловно, существенно улучшит качество жизни норильчан.

Несмотря на усилия менеджмента по улучшению условий труда работников и приоритетному подходу к промышленной безопасности, мы вынуждены были зафиксировать 13 смертельных случаев, каждый из которых тщательно расследуется с целью не допустить подобного в будущем. Полное исключение смертельных несчастных случаев на производстве остается безусловным стратегическим приоритетом компании.

Финансовые результаты

Существенное снижение цен на металлы, а также создание резервов готовой продукции при подготовке к закрытию Никелевого завода оказало негативное влияние на нашу выручку, которая составила 8,5 млрд долларов. В тоже время укрепление курса доллара и целенаправленная работа менеджмента по снижению операционных и административных затрат во многом компенсировали этот отрицательный эффект. Показатель EBIT (прибыль до вычета налогов, процентов и амортизации) составил 4,3 млрд долларов при самой высокой в секторе рентабельности в 50 %.

В соответствии с нашей философией делиться плодами нашей работы с акционерами, в течение 2015 года мы продолжили платить дивиденды.

Мы считаем, что стабильный дивидендный доход — краеугольный камень привлекательности инвестиционной истории «Норильского никеля», и поэтому продолжим данную практику в будущем.

Стоит отметить, что, несмотря на солидные дивидендные выплаты и масштабную инвестиционную программу, мы продолжаем сохранять умеренный уровень долговой нагрузки. По итогам года соотношение чистого долга к показателю EBITDA составило 1x, что является одним из самых низких показателей в отрасли.

В целом в 2015 году мы смогли обеспечить контроль за производственными расходами и качественное выполнение инвестиционной программы. Мы внимательно отслеживаем ситуацию на мировых рынках и, учитывая беспрецедентное падение цен на металлы в последние несколько месяцев, дали старт ряду новых инициатив по сокращению операционных издержек, эффект от которых составит порядка 12 млрд рублей в 2016 году.

Кроме того, в 2015 году мы заключили несколько по-настоящему прорывных сделок по привлечению долгового финансирования. В октябре прошлого года «Норильский никель» провел знаковое размещение семилетних еврооблигаций на 1 млрд долл. США среди первоклассных международных инвесторов, став, таким образом, первой российской компанией, вышедшей на публичный рынок заимствований после двухлетнего перерыва.

Другой «пионерской» сделкой стало заключение пятилетнего кредитного соглашения с синдикатом трех крупнейших банков КНР на общую сумму 4,8 млрд юаней, которое мы считаем лишь первым шагом на пути к более тесному сотрудничеству с азиатскими финансовыми институтами.

Прогресс модернизации производственных мощностей

Я хочу особенно отметить, что, несмотря на крайне сложные макроэкономические условия, в которых мы вынуждены работать, наша программа по реконфигурации производственных мощностей реализуется точно в срок и без каких-либо превышений бюджета.

В 2016 году мы вводим в эксплуатацию второй комплекс модернизированной Талнахской обогатительной фабрики, тем самым увеличивая ее мощность с 7,5 до 10 млн т руды, одновременно с повышением качества получаемых концентратов.

Мы также завершили реконструкцию Надеждинского металлургического завода, увеличив его мощность на 25%. После полной остановки Никелевского завода все производство никелевого фэйнштейна будет сконцентрировано на едином плавильном комплексе, что, с одной стороны, приведет к более низким операционным затратам, а с другой — улучшит экологическую ситуацию в Норильске.

Активно идут работы по модернизации рафинировочных мощностей на Кольской ГМК, после завершения которых мы полностью перейдем на технологию хлорного выщелачивания, что позволит существенно упростить и удешевить производственный процесс.

В целом наши инвестиционные приоритеты на ближайшие годы будут полностью соответствовать утвержденной стратегии «Норильского никеля» и в части коммерческих проектов обеспечивать одни из ведущих в отрасли показателей рентабельности даже в условиях текущей ценовой конъюнктуры.

В заключение я хочу подчеркнуть, что мы завершили год, не нарушая своих обещаний и выполняя обязательства перед всеми сторонами — перед работниками, перед государством, перед акционерами. И при этом не отказываемся от планов, которые определяют будущее «Норильского никеля».

ВЛАДИМИР ПОТАНИ
Президент ПАО «ГМК «Норильский никель»