

# Создание передовой системы управления инвестициями



Обязательные поддерживающие капитальные затраты оптимизированы до заданного уровня в соответствии со средними значениями по отрасли за счет:

- приоритизации проектов на основе оценки рисков
- оптимизации затрат посредством внедрения тендерных процедур
- влияния изменения курсов валют



Компания последовательно выстраивает процессы инвестиционного планирования и управления капитальными проектами развития



## Повышение автоматизации управления проектами

- В 2014 году запущена новая система планирования и контроля на базе ПО Primavera. В ней уже реализуются >120 крупных проектов
- Разработаны новые автоматизированные решения по контролю за расходами/бюджетом проектов



## Формирование целевых проектных офисов под крупные проекты

- 9 проектных офисов и программ учреждены на уровне главного офиса и предприятий
- На должности руководителей ключевых проектов приняты новые сотрудники



## Изменение системы мотивации

- Введение специальных КПЭ руководителей проектов, учитывающих показатели реализации
- Реализация стратегических проектов, которые являются важной частью новой долгосрочной системы мотивации ТОП-100 ГК

## Управление капиталом — основа финансовой стабильности компании

Критическое значение для устойчивого развития и стабильности финансовых показателей компании имеет процесс управления капитальными затратами. Приоритетными направлениями в этой области являются: 1) оптимизация уровня «обязательных инвестиций» (Stay-in-Business CAPEX) до отраслевых стандартов, 2) планирование и управление проектами развития.