

## Продукция и сбыт



ПАО «ГМК «Норильский никель» имеет собственную глобальную сеть сбытовых компаний на всех основных географических рынках:



в России,  
в Европе,  
в США  
и в Азиатско-Тихоокеанском регионе.



География продаж

**33** страны

Количество покупателей

**436**

Количество контрактов по продажам

**1 500**

## СБЫТ

Компания рассматривает сбыт наряду с производством в качестве одного из двух основных направлений деятельности, создающих добавленную стоимость. Вслед за принятием производственной стратегии компания в 2015 году приняла обновленную сбытовую стратегию. В ней подтвержден приоритет позиционирования компании на рынках конечного потребления ее основной продукции в целях обеспечения долгосрочной эффективности продаж. Добавленная экономическая стоимость стала основным показателем эффективности сбыта.

Задачи сбыта продукции в 2015 году решались на фоне слабой внешней конъюнктуры, существенного профицита физического рынка никеля, а также в условиях общего спада на мировых товарных и финансовых рынках. Несмотря на это, цены реализации продукции превысили среднегодовые мировые цены. Данный факт подтвердил эффективность системы сбыта компании, которая не только сохранила свое присутствие на всех основных рынках потребления, но и обеспечила получение прибыли на этапе реализации. Основная часть продукции реализована конечным потребителям, обеспечение прямого доступа к которым является одним из важнейших приоритетов ПАО «ГМК «Норильский никель».

В 2015 году компания повысила отраслевую диверсификацию продаж никеля, увеличив свое присутствие в секторах специальных сплавов, гальванопокрытий и производства элементов питания. В области сбыта металлов платиновой группы компания как крупнейший мировой производитель палладия продолжает реализовывать стратегию обеспечения прямого доступа

конечных потребителей к металлу в целях обеспечения долгосрочного и устойчивого развития их промышленного использования и спроса. Это достигается за счет долгосрочных контрактов с крупнейшими потребителями в секторах производства автокатализаторов, электроники, химической промышленности, медицины и пр. При этом значительная часть продукции реализуется на условиях долгосрочного авансирования поставок.

В целях создания условий для повышения ликвидности и премиальности продаж компания осуществляет регистрацию своей продукции на основных мировых торговых площадках. В июне 2015 года компания успешно завершила регистрацию и получила листинг никеля марок SEVERONICKEL COMBINE H-1, SEVERONICKEL COMBINE H-1Y, NORILSK COMBINE H-1 на Шанхайской фьючерсной бирже. Тем самым, ПАО «ГМК «Норильский никель» стало единственной компанией среди иностранных мировых производителей никелевой продукции, бренды которой наряду с китайскими зарегистрированы на ШФБ. В дополнение к этому, в декабре 2015 года Лондонская биржа металлов (London Metal Exchange) внесла в список зарегистрированной на бирже продукции высшей марки Grade A медь производства Заполярного филиала ПАО «ГМК «Норильский никель» под брендом NORILSK.

По итогам 2015 года компания продолжает сохранять репутацию самого надежного поставщика, для которого доверие покупателей является важнейшим условием при решении задач сбыта. Индекс удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг сохранен в 2015 году на высоком уровне.

По итогам 2015 года компания продолжает сохранять репутацию самого надежного поставщика, для которого доверие покупателей является важнейшим условием при решении задач сбыта. Индекс удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг сохранен в 2015 году на высоком уровне.

■ Средние цены реализации металлов производства российских предприятий из собственного сырья за 2015 год

МЕТАЛЛ	2015	2014	2013
Никель, долл. США / т	11 962	17 072	(30 %)
Медь, долл. США / т	5 585	6 931	(19 %)
Палладий, долл. США / тр. ун.	695	804	(14 %)
Платина, долл. США / тр. ун.	1 057	1 388	(24 %)

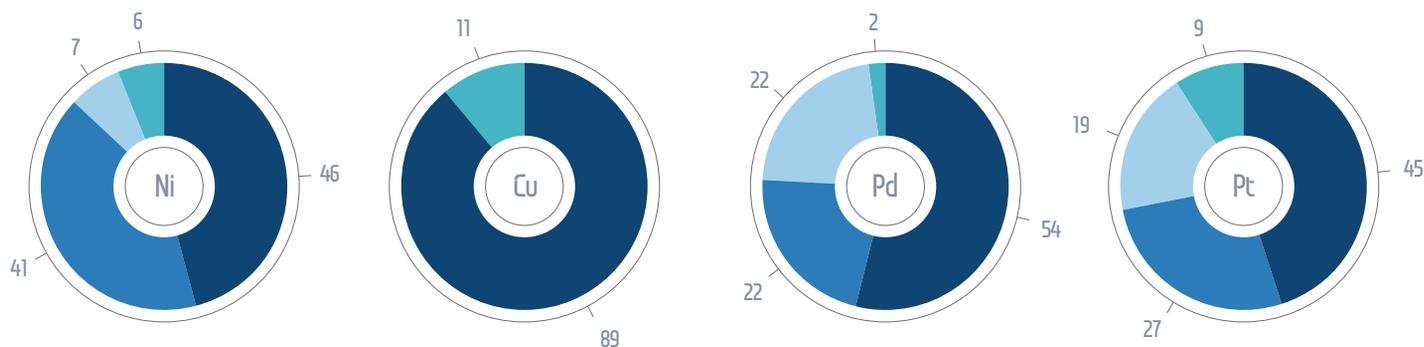
## Бизнес компании

## ■ Физические объемы реализации металлов без учета материала, купленного на рынке

	2015	2014
<b>ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ</b>		
<b>Российские предприятия</b>		
Никель, тыс. т	197	228
Медь, тыс. т	343	356
Палладий, тыс. тр. ун.	2 464	2 667
Платина, тыс. тр. ун.	590	629
<b>Финляндия</b>		
Никель, тыс. т	43	42
<b>ПОЛУПРОДУКТЫ</b>		
<b>Австралия</b>		
Никель, тыс. т	–	–
<b>Ботсвана и ЮАР</b>		
Никель, тыс. т	5	3
Медь, тыс. т	3	2
Палладий, тыс. тр. ун.	100	78
Платина, тыс. тр. ун.	39	31
<b>Финляндия</b>		
Медь, в тыс. т	13	11
<b>ИТОГО ГРУППА<sup>1</sup></b>		
Никель, тыс. т	245	273
Медь, тыс. т	359	369
Палладий, тыс. тр. ун.	2 564	2 745
Платина, тыс. тр. ун.	629	660

<sup>1</sup> Объемы приведены с учетом полупродуктов в пересчете на содержание полезного компонента

## ■ Структура поставок основных металлов по регионам в 2015 году от объема реализации, %



■ Европа, Ближний Восток, Африка  
 ■ Азия  
 ■ Америка  
 ■ Таможенный союз ЕАЭС

## ПРОДУКЦИЯ

ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ	АО «КОЛЬСКАЯ ГМК»	ФИНЛЯНДИЯ (NORILSK NICKEL HARJAVALTA OY)
Никель катодный	Никель катодный	Никель катодный
Медь катодная	Медь катодная	Никелевые брикеты
Кобальт в слитках	Кобальт катодный	Электролитический никелевый порошок
Оксид кобальта	Кобальтовый концентрат	Сульфат никеля и кобальта
Селен технический	Карбонильный никелевый порошок и дробь	Гидроксид и гидроксикарбонат никеля
Сера техническая комовая	Концентраты драгоценных металлов	Аффинаж драгоценных металлов, производимый из сырья Заполярного филиала и АО «Кольская ГМК», осуществляется по договору о переработке (толлингу) в ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. В. Н. Гулидова».
Концентраты драгоценных металлов	Серная кислота	

